



## **Partie 1**

### **Les finances publiques en 2017: L'analyse de la Chambre des Métiers**

**ENSEMBLE** REUSSISSONS VOTRE ENTREPRISE



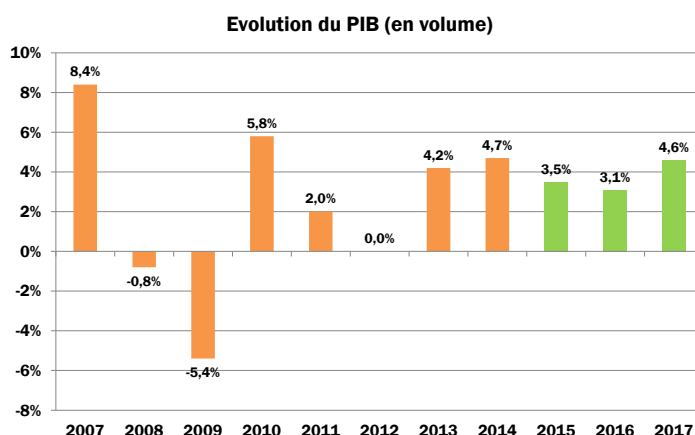
## Contexte de la politique budgétaire (1)

- **Principaux paramètres montrent que la situation conjoncturelle en 2016 est très satisfaisante:**
  - PIB: 3,1% [contre 3,5% en 2015]
  - Emploi: +3% [contre 2,5% en 2015]
  - Chômage: 6,4% [contre 6,8% en 2015]
- **L'Artisanat suit l'évolution de l'économie en général et atteint un niveau d'activité élevé**
- **Les perspectives mises en avant par le Gouvernement / STATEC sont également encourageantes**

ENSEMBLE REUSSISSONS VOTRE ENTREPRISE



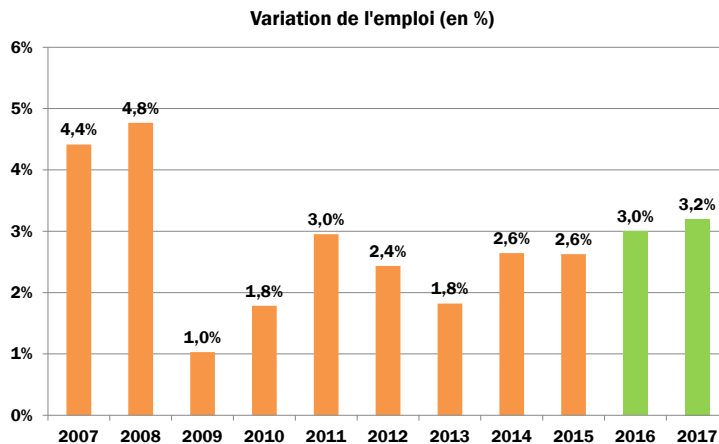
## Contexte de la politique budgétaire (2)



ENSEMBLE REUSSISSONS VOTRE ENTREPRISE



## Contexte de la politique budgétaire (3)



ENSEMBLE REUSSISSONS VOTRE ENTREPRISE

CHAMBRE  
DES METIERS  
Luxembourg

## Les choix politiques (1)

- Dans ce contexte, la Chambre des Métiers s'est demandée quelle politique budgétaire le Luxembourg pourrait adopter?
  - Continuer la politique d'assainissement des finances publiques avec les objectifs suivants:
    - réduire le déficit de l'Etat central
    - freiner l'évolution de la dette (en chiffres absolus)
  - Mener une politique de relâchement de la discipline budgétaire avec notamment les objectifs suivants:
    - augmenter le niveau de vie des ménages (fiscalité, transferts sociaux) ...
    - ... soutenir par là les secteurs dépendant de la demande interne

ENSEMBLE REUSSISSONS VOTRE ENTREPRISE

CHAMBRE  
DES METIERS  
Luxembourg

## Les choix politiques (2)

- **La Chambre des Métiers opte plutôt en faveur de la continuation de la politique de consolidation. Idée:**
  - profiter d'une période de forte croissance pour créer une marge de sécurité pour des périodes creuses
- **Le Gouvernement s'est décidé en faveur d'une politique de relâchement de la discipline budgétaire comme le montre l'analyse de la Chambre des Métiers sur l'évolution des finances publiques**
- **Il y a toutefois un consensus sur la nécessité de maintenir les investissements publics à un niveau élevé**

ENSEMBLE REUSSISSONS VOTRE ENTREPRISE



## Détérioration des finances publiques en 2017

- **Détérioration rapide et significative du solde de l'administration centrale en 2017**
- **Entre 2016 et 2017 le déficit passe de 408 à 983 mio €:**
  - dégradation de 575 mio €
  - ou détérioration de 141%
- **... en dépit d'une croissance économique élevée**
  - 2016: 3,1%
  - 2017: 4,6%

ENSEMBLE REUSSISSONS VOTRE ENTREPRISE



## Les raisons de la détérioration

- Les raisons de la détérioration
  - Mise en œuvre partielle du «Zukunftspak» (impact sur les volets dépenses & recettes)
  - Implémentation d'une réforme fiscale qui peut être qualifiée de généreuse (impact sur recettes)
  - Hausse plus importante des dépenses publiques en général

ENSEMBLE REUSSISSONS VOTRE ENTREPRISE



## Raisons de la détérioration: (1) mise en œuvre du «Zukunftspak»

### Impact du "Zukunftspak" sur les finances publiques

	Unité: mio €				
Impact estimé en ...	2015	2016	2017	2018	Effet 2015-18
Automne 2014	561	868	976	1 061	3 466
Automne 2016	473	630	597	704	2 404
<b>Différence (mio €)</b>	<b>-88</b>	<b>-238</b>	<b>-379</b>	<b>-357</b>	<b>-1 062</b>
<b>Taux de réalisation</b>	<b>84%</b>	<b>73%</b>	<b>61%</b>	<b>66%</b>	

Source: Projet de budget 2015, Budget pluriannuel 2017; calculs Chambre des Métiers

ENSEMBLE REUSSISSONS VOTRE ENTREPRISE



## Raisons de la détérioration: (2) la réforme fiscale

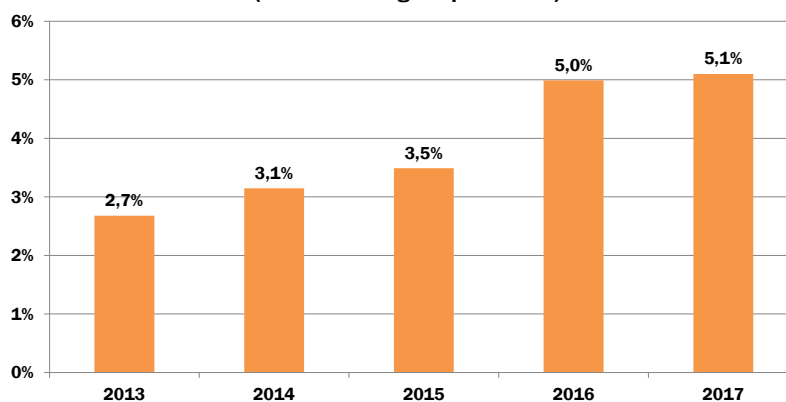
- **Effets positifs:**
  - Réduction de la charge fiscale des entreprises → augmentation de la capacité d'investissement
  - Hausse du pouvoir d'achat des ménages → effet favorable sur l'activité de l'Artisanat
  - Facilitation des transmissions d'entreprises
- **Effet négatif: impact de la réforme fiscale sur le budget:**
  - 2017: 373 mio €
  - 2018: 503 mio €
  - 2019: 524 mio €
- **La Chambre des Métiers aurait préférée une réforme neutre ou tout au moins à un impact budgétaire moindre**

ENSEMBLE REUSSISSONS VOTRE ENTREPRISE



## Raisons de la détérioration: (3) la hausse des dépenses

Administration centrale: variation annuelle des dépenses  
(données corrigées pour 2017)

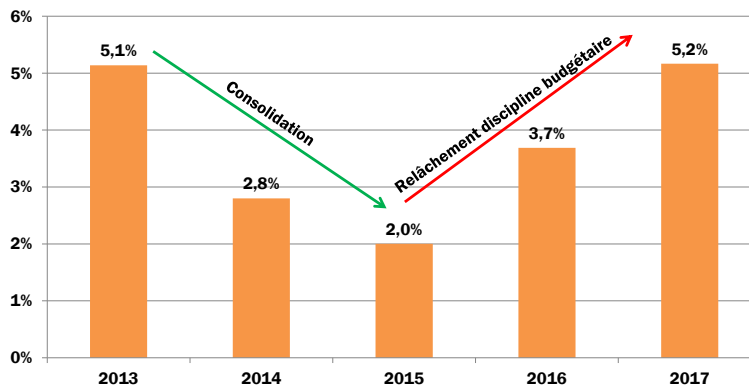


ENSEMBLE REUSSISSONS VOTRE ENTREPRISE



## Raisons de la détérioration: (3) la hausse des dépenses

Administration centrale: variation des dépenses hors investissements (données corrigées pour 2017)



ENSEMBLE REUSSISSONS VOTRE ENTREPRISE

CHAMBRE  
DES METIERS  
Luxembourg

## Le oui de la Chambre des Métiers pour les dépenses d'investissement envisagées

- Hausse des investissements publics de 4,9% entre 2016 et 2017
- La Chambre des Métiers approuve le maintien des investissements à un niveau élevé
  - Loin de s'agir d'un « luxe » que le pays s'offre, ils correspondent à une nécessité absolue ...
  - ... pour rattraper les retards au niveau des infrastructures
  - Elle approuve également les priorités fixées, notamment en ce qui concerne la mobilité
- A terme, il faudrait passer à un nouveau modèle économique plus durable (2<sup>e</sup> partie de l'analyse)

ENSEMBLE REUSSISSONS VOTRE ENTREPRISE

CHAMBRE  
DES METIERS  
Luxembourg

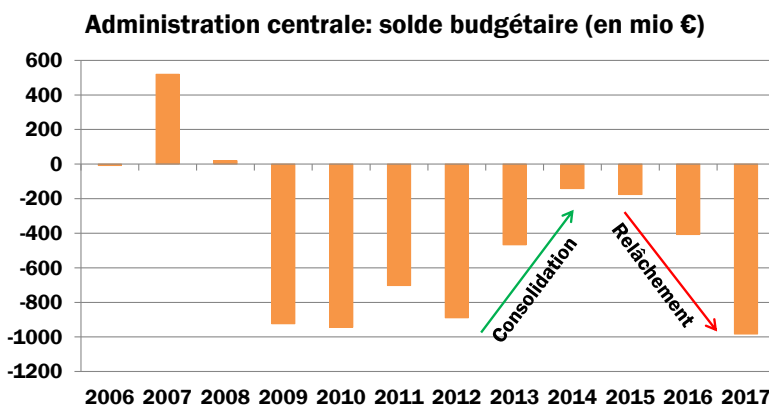
## Le Gouvernement est-il en phase avec ses principes? (1)

- **Objectif 1: rétablir l'équilibre des finances publiques**
- **Les faits:**
  - Déficit de +/- 1 milliard € au niveau de l'Etat central en 2017
  - Il augmente de 575 millions € entre 2016 et 2017
  - Il dépasse en 2017 même le niveau atteint lors des années de crise:
    - 2009: -924 millions €
    - 2010: -944 millions €
- **Constat: le Gouvernement s'éloigne de cet objectif**

ENSEMBLE REUSSISSONS VOTRE ENTREPRISE

CHAMBRE  
DES METIERS  
Luxembourg

## Le Gouvernement est-il en phase avec ses principes? (2)



ENSEMBLE REUSSISSONS VOTRE ENTREPRISE

CHAMBRE  
DES METIERS  
Luxembourg



## Le Gouvernement est-il en phase avec ses principes? (3)

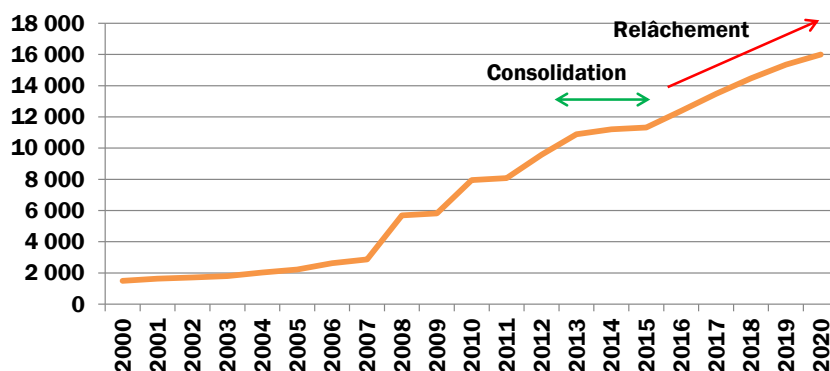
- **Objectif 2:** renverser la tendance à la hausse de la dette publique
- **Les faits:**
  - Dette: progression « modérée » en 2015 cède la place à des hausses importantes en 2016 (+9,4%) et 2017 (+8,8%)
  - Dette: hausse de 2,6 milliards € entre 2013 et 2017
  - Dette/PIB: légère hausse entre 2016 et 2017, après une baisse sur la période 2014-2015
- **Constat:** le Gouvernement s'éloigne de cet objectif

ENSEMBLE REUSSISSONS VOTRE ENTREPRISE



## Le Gouvernement est-il en phase avec ses principes? (4)

Dette publique (en mio €)



Source: STATEC, Ministère des Finances

ENSEMBLE REUSSISSONS VOTRE ENTREPRISE



## Le Gouvernement est-il en phase avec ses principes? (5)

- **Objectif 3: maintenir la dette publique en-dessous de la limite de 30% du PIB**
- **Les faits:**
  - Niveau de la dette 2016: 23,2%
  - Niveau de la dette 2020: 23,7%
- **Constat: le Gouvernement atteint cet objectif, ce dont la Chambre des Métiers se félicite**

ENSEMBLE REUSSISSONS VOTRE ENTREPRISE



## Le Gouvernement est-il en phase avec ses principes? (6)

- **Objectif 4: respecter l'objectif budgétaire à moyen terme (OMT)**
- **Les faits:**
  - Abaissement de l'objectif de +0,5% à -0,5%
  - Si maintien de l'objectif +0,5% → non respect de l'objectif en 2018 et 2019 (selon les prévisions budgétaires)
- **Constat: le Gouvernement atteint cet objectif en devenant moins ambitieux**

ENSEMBLE REUSSISSONS VOTRE ENTREPRISE



## Analyse du projet de budget 2017: Conclusions (1)

- **Le Gouvernement avait pour objectif d'assainir les finances publiques**
  - Mesures de consolidation (début 2014)
  - « Zukunftspak » (fin 2014)
- **Cette politique a porté ses fruits**
  - Réduction du déficit en 2014 et stabilisation en 2015
  - Atténuation de la hausse de la dette en 2014 et 2015
- **La Chambre des Métiers a approuvé l'assainissement des finances publiques (même si elle a critiqué certaines mesures)**

ENSEMBLE REUSSISSONS VOTRE ENTREPRISE



## Analyse du projet de budget 2017: Conclusions (2)

- **En 2016, et encore plus en 2017, la politique de consolidation est abandonnée**
- **Signes du relâchement de la discipline budgétaire:**
  - Hausse importante du déficit de l'Etat central dû à
    - Implémentation partielle du « Zukunftspak »
    - Mise en œuvre d'une réforme fiscale généreuse
    - Hausse importante des dépenses publiques en général
  - Hausse importante de la dette publique
  - Abaissement de l'objectif budgétaire de +0,5% à -0,5%

ENSEMBLE REUSSISSONS VOTRE ENTREPRISE



## Analyse du projet de budget 2017: Conclusions (3)

- **Le Gouvernement passe d'une logique de redressement des finances publiques à une logique de redistribution**
- **Position de la Chambre des Métiers:**
  - En période de forte croissance le Gouvernement devrait assainir les finances publiques afin de créer une marge de sécurité suffisante pour des périodes de faible croissance / récession (politique anti-cyclique)
  - Rappel: en 2009 un « plan de conjoncture » d'un impact budgétaire de 1,2 milliards € a été mis en oeuvre

ENSEMBLE REUSSISSONS VOTRE ENTREPRISE



## Partie 2 Vers un nouveau modèle économique pour le Luxembourg

ENSEMBLE REUSSISSONS VOTRE ENTREPRISE



## Constats: Evolutions susceptibles de remettre en cause le « business model » du Luxembourg

- **Dilemme du modèle luxembourgeois:** générosité de l'Etat social et le niveau de vie dépendent d'une forte croissance du PIB, de la main-d'œuvre et des capitaux étrangers, et de niches économiques
- **Croissance économique actuelle = « extensive »** (avant tout poussée par la hausse de l'emploi) - fortes pressions e.a. sur la demande de logements et les infrastructures de transport; à terme défis du financement des pensions
- **Disparition de niches de souveraineté** (à croissance d'emploi et recettes fiscales importantes)
- **Mutations économiques profondes** (BEPS; Digitalisation ...)
- **Luxembourg = économie ouverte** : donc **risques multiples** (risques démographiques; risques économiques; risques politiques)
- **Conclusion:** Modèle économique du Luxembourg risque d'atteindre ses limites et nécessité d'une politique budgétaire prudente

ENSEMBLE REUSSISSONS VOTRE ENTREPRISE



## L'importance d'une vision d'avenir intégrée pour le développement d'un modèle économique durable

- Gouvernement défend une politique budgétaire avec des **projections très optimistes concernant l'évolution de la population et de l'économie** (1,1 millions d'habitants en 2060) – révision OMT: -0,5% du PIB
- Nécessité de **ne pas hypothéquer l'avenir** de la génération future
- Nécessité d'évaluer les **dommages collatéraux** du modèle actuel (qualité de vie) et de viser une **orientation graduelle** vers un nouveau modèle
- Opportunité: Développement d'une « **vision d'avenir** » **intégrée** basée sur un modèle de croissance durable (équilibre entre les volets économiques, sociaux et environnementaux)
- Rôle central de l'aspect « **attractivité** » du Luxembourg (investisseurs, entreprises, salariés) et de la **capacité future des entreprises à évoluer/se développer** (recrutement de salariés de plus en plus qualifiés)

ENSEMBLE REUSSISSONS VOTRE ENTREPRISE



## L'importance d'une vision d'avenir intégrée pour le développement d'un modèle économique durable

- Politique orientée vers des **objectifs communs et partagés** – cadrant les décisions politiques futures prises
- Une politique qui se limiterait à **reproduire le modèle de croissance (linéaire) du passé** serait absolument **inconciliable** avec le concept de développement durable
- Défi: Parvenir à un modèle de croissance qualitative basé sur des **gains de productivité plus substantiels** – notamment via l'innovation et la digitalisation (liens e.a. vers économie circulaire et mobilité)
- **Transition graduelle** vers un modèle de croissance plus qualitatif par un **mix de mesures**
  - Secteurs prioritaires (à forte valeur ajoutée) – faiblement dépendants de l'emploi
  - Secteurs traditionnels devant « révolutionner » leurs processus de production et leurs modèles d'affaires

ENSEMBLE REUSSISSONS VOTRE ENTREPRISE



## Initiatives prioritaires dans le cadre d'un futur modèle économique durable

- **Domaines de politique prioritaires à considérer:**
  - Formation et éducation – socle d'un futur modèle économique/sociétal
  - Emploi et politique sociale – changements de paradigmes futurs
  - Aménagement du territoire (logement; zones d'activités économiques; transport; protection de la nature et des ressources naturelles) – politique-clé au niveau transversal
  - Changement climatique – nécessité de se donner les moyens pour atteindre des objectifs ambitieux
- Importance de répondre aux **considérations de compétitivité, de diversification, d'attractivité** (et de bien-être) et nécessité d'une « **budgétisation par objectifs** »
- CdM trouve regrettable **qu'aucun « fil rouge » ne caractérise les commentaires du budget des dépenses** des différents ministères

ENSEMBLE REUSSISSONS VOTRE ENTREPRISE



## Les enjeux de la digitalisation et de la révolution technologique

- **Potentiels** de sauts de productivité et de croissance qualitative via les « réseaux intelligents » (« Internet of Things »)
- Montée en puissance de **nouveaux « business models »** (e.a. sharing economy)
- **Risques**: impacts sur le modèle social, relation de travail patron-salarié, financement de la sécurité sociale, distorsions de concurrence ...
- **Nécessité d'encadrement de l'économie de partage** (droit du travail, sécurité sociale, droit d'établissement ...)
- **Administration centrale (Etat)** devrait veiller à **augmenter son efficacité**: réorienter certaines dépenses courantes vers des investissements d'avenir (p.ex. workflows électroniques intégrés)

ENSEMBLE REUSSISSONS VOTRE ENTREPRISE



## Les enjeux de la digitalisation dans l'Artisanat

- **Artisanat – acteur du développement durable** et contributeur à la richesse nationale (aspects « emploi » et « formation »)
- **Défi**: Identifier les **potentiels d'innovation** soutenant un accroissement de la productivité (p.ex. construction)
- **Digitalisation dans l'Artisanat**
  - Impacts sur l'Artisanat: gains en efficacité et en compétitivité / (re)valorisation de l'image de marque / extension des marchés / nouveaux modèles d'affaires / nouvelles qualifications / nouveaux métiers / disparition d'activités et perte d'emplois / segmentation accrue des marchés / nouveaux intervenants
  - Nécessité de consolider les forces et de réduire les faiblesses
- **Transition numérique future**: Importance de **soutenir la conception et la diffusion d'outils de sensibilisation, d'accompagnement et de conseils efficaces**

ENSEMBLE REUSSISSONS VOTRE ENTREPRISE



## Partie 3

### Perspectives

### Artisanat

### Chambre des Métiers

ENSEMBLE REUSSISSONS VOTRE ENTREPRISE



### L'Artisanat en route vers demain

- **Le leitmotiv de l'introspection menée en 2015 et 2016: repenser la Chambre des Métiers d'aujourd'hui pour satisfaire l'Artisanat de demain**
- **Les réflexions menées par les élus et les salariés de l'institution représentative du secteur se traduit par l'adoption d':**
  - une vision commune qui renforce la mission de la Chambre à être l'institution – partenaire de référence, au service des entreprises de l'Artisanat et de la société, moteur du développement durable et de l'innovation
  - une stratégie et d'un plan d'action ambitieux dont une des priorités est la jeunesse, plan en train d'être mis en oeuvre
- **Constat: le projet de budget prévoit pour 2017 des moyens financiers inférieurs à ceux du budget pluriannuel voté en 2015:**
  - Réduction dans le cadre du « Zukunftspak » du subside de la Chambre des Métiers de 18% sur la période 2014-2016 (effort assumé par la CdM)
  - Projet de budget 2017: 2,5 mio € contre budget pluriannuel de 2015: 2,783 mio €
- **La Chambre des Métiers souhaite voir respecté le budget pluriannuel voté en 2015**

ENSEMBLE REUSSISSONS VOTRE ENTREPRISE





## Réforme et restructuration du Brevet de maîtrise

- **Contexte:** Brevet de maîtrise = diplôme nationale sous la responsabilité du MENJE / Formation de chef d'entreprise de référence dans l'Artisanat
- **Objectifs:**
  - Renforcer la valeur et l'attractivité du BdM
  - Adapter le BdM et son organisation à l'évolution de la demande du marché, des futurs chefs d'entreprise et des futurs salariés, et donc:
    - Augmenter de façon considérable sa qualité
    - Pérenniser le BdM en tant qu'élément de promotion sociale
    - Renforcer sa renommée et son image de marque
    - Garder son rôle et sa place pour la carrière Artisanat

ENSEMBLE REUSSISSONS VOTRE ENTREPRISE



## Réforme et restructuration du Brevet de maîtrise

- **Projet-pilote** dans l'alimentation démarré en octobre 2015
- La Chambre des Métiers note avec satisfaction que le Gouvernement souscrit pleinement à la restructuration du Brevet de Maîtrise et qu'il va libérer des moyens financiers pour l'année budgétaire 2017, confirmant ainsi sa volonté de vouloir investir dans la jeunesse.
- La Chambre des Métiers est optimiste à trouver un terrain d'entente avec le Gouvernement sur le montant du budget approprié pour une telle réforme d'envergure

ENSEMBLE REUSSISSONS VOTRE ENTREPRISE



## **Pacte PRO ARTISANAT**

- **La Chambre des Métiers salue l'annonce de la Secrétaire d'Etat à l'Economie à ficeler un « Pacte PRO ARTISANAT »**
- **Axes:**
  - **Transmission d'entreprises artisanales**
  - **Promotion de l'Artisanat**
  - **Qualité du service**
  - **Digitalisation dans l'Artisanat**
- **La Chambre des Métiers va contribuer activement à la réalisation de ce Pacte**

**ENSEMBLE** REUSSISSONS VOTRE ENTREPRISE



## **Merci pour votre attention**

**Questions / commentaires?**

**ENSEMBLE** REUSSISSONS VOTRE ENTREPRISE

